藤 隆

間、政府アドバイザーなどを兼任。東京都出身、日歳。 日、政府アドバイザーなどを兼任。東京都出身、日本経済安全保障統括等決、業界再編などを主対応、国際カルテル訴訟解決、業界再編などを主対応、国際カルテル訴訟解決、業界再編などを主対応、国際カルテル訴訟解決、業界再編などを主対応、財政・経済を保証がある。

経済安全保障という言葉は、いまや誰もが耳にするようになった。だが、その意味や担い手を正しく理解している人は少ない。私は2020年、民間企業として初めて経済担い手を正しく理解している人は少ない。私は2020年、民間企業として初めて経済担い手を正しく理解している人は少ない。私は2020年、民間企業として初めて経済担い手を正しく理解している人は少ない。というになった。だが、その意味やについて解説する。

に 専 門

ある。正直、当時は 「貧乏くじ」を引いた と思った。 もっとも、この分野 もっとも、この分野 もっとも、この分野 もっとも、この分野 民間企業では初めてとは、2020年10月、は、2020年10月、 ある。正直、当時は一に選ばれた時からで 資委員会の権限拡大を 理改革法、対米外国投 置した際、そのリーダチームを三菱電機が設 なる経済安全保障専門

ビジネス視点の経済安保

管理のあり方を社長に に注意を払い、リスク 含む国防授権法の動向 具申するなどしてい

た。果たして、っぽいスター さて、今で まえば良いーそんな荒 。果たして、それをぽいスタートだっ

許してくれた三菱電機

かずば撃たれまい」のた。まさに「キジも鳴 今でこそ経済

自身が発信し、この道 自身が発信し、このなれば に手探りからのスター 言葉になったが、当時安全保障は聞き慣れた の「手本」になってし 過去に手本もなくまさ これを業務とするには 冷戦終結~リーマン危機

安全保障

経済活動

地政学的安定がグローバリゼーションを支えた。 経済合理性の追求により自由貿易が浸透。ICT技術が

の度量の大きさに感謝するしかない。
は来、私は経済安全以来、私は経済安全

これを後押しした

するのは自身の役割でているが、それを披歴について情報収集もしいる。地政学的リスク

動原理である。 が安全保障はあくまで が安全保障はあくまで

ンリー・ファレル氏とがある。24年3月、への「経済的武力行使」 力ではなく、経済シス版された。米国は軍事 ン氏の共著『武器化すアブラハム・ニューマ 言葉の背景には国家間経済安全保障という る経済』 が日本でも出

いてきたと説く。ま「見えざる帝国」を築 そこに挑戦者とし

ムや技術を駆使して ಕ್ಕ 源泉となると説いてい 重要鉱物という「モ

過程で米国のチョークる中国が、米中交渉のノの不可欠性」を有す

副センター長電通総研 経済安全保障研究センタ

されている。

機以来の世界経済の構

性」が地経学パワーの欠性」「モノの不可欠 ンプ関税を例に、「自の鈴木一人所長はトラー方、地経学研究所れている。 律性」と「市場の不可

行(AIIB)創設、行(AIIB)創設、でジアインフラ投資銀のでは、一帯一路戦略、

席の登場により、 造変化と習近平国家主

ていたとする分析が示ポイントを的確に捉え

映ったのは言うまでも
の覇権に対する挑戦と

にとってブレトンウッ 製造2025は、 南シナ海軍事化、

中国

リーマン危機~ 経済安全保障 安全保障 経済活動 ルールに基づく経済活動 **↓** 国際情勢の激変 リスクマネジメント 全 発生頻度は高くないが コンプライアンス 発生頻度は高く 内的に制御可能 内的に制御できない 自国の資源、自国の市場を武器化して相手国を威圧。

自国に有利な条件を引き出す大国の出現 ■米国の派遣に挑戦する国の出現

米中覇権争い 武器化す る資源

や市場といった「不可をして、他国の資源 欠性要素」に起因する

まり、誰も経済武力を 基礎としている時、つ に基づく自由貿易」を 全保障は必要悪のミニる。規制要素になる安 在しない。経済活動は済安全保障の概念は存 「不可欠性」を持つ必の材料になる自国の 打ちされており、規制コンプライアンスに裏 全保障の中心的概念で 要があるのは言うまで あるいは他国との交渉律性」を確保するか、 は最小限にとどめられ 行使しない環境では経 独立を守るには、 経済的圧力から自国の

防が続き、双方が互い 、また、サイバー領 し、また、サイバー領 し、また、サイバー領 を設対立・緊張・攻

アン・ブレマー氏がの活動を非難してき

マムコストに抑えておけばよかった。この考けばよかった。この考えが冷戦終結後のグローバリゼーションを支えたのである。 済安全保障と呼んでいのにするための総合的 ಠ್ಠ

持続的存立を確実なも行使から、国や企業の

である。

「新冷戦」と呼ぶ状態

事業守

は、企業と事業を守る でなければならない。 で、企業にと で、企業にと で、企業にと

がウィンウィンの関係術育成など政府と企業 組むものだ。一方、国よって企業が自ら取り 例えば補助金による技 と利害の一致する点 動機とは異なる発露に る国家安全保障というある。これは国の求め リスクマネジメント

は、「戦略ないような全体 じん)化」「戦略的不に対応する「サプライに対応する「サプライに対応する「サプライは、「戦略的自律性」 ある を構築できる部分でも 企業の経済安全保障

供給網強化と付加価値 両輪

政府と民間 経済安保の取り組み

経済インテリジェンス

を最大限に発揮し、そど、国家の総合的な力

戦略的自律性の確保

戦略的不可欠性の確保

国家の自主独立を堅持する

国家安全保障施策

ェーン〈供給網〉国内性の確保(サプライチ要部素材の戦略的自律

の施策である。

しかし、

政府の取り

められる局面が増える

企業活動は経済合

をより強固にするため

とで不本意な判断が求

れらを一体的に運用すれらを一体的に運用することが重要である」と記述されている。政と記述されている。政と記述されている。政

全保障推進法」は、重に可決された「経済安

さに、国家の自主独立 さに、国家の自主独立

多いだろう。22年5月とを記憶している方も 供給が不安定だったこ際、医薬品や半導体の

> どへの転用が想定され 制度、さらに、武器なを攻撃から守るための 要社会基盤(インフラ)

事業展開に技術移転やしかし、特定国での

制である。 本来は好ましくない規

守

共通

攻

向けて」をまとめ、こ全保障戦略』の策定に

12月に「提言『経済安創造戦略本部がは20年自由民主党新国際秩序

時期は前後するが、

し、補助金による産業の特定重要物資を指定回帰)をめどに12分野

し、経済活動のフロン 根差しているのに対 根が国家安全保障に

かなくなる。資源国が理性一辺倒では立ち行

る。同様に、経済安全育成支援を行っていし、補助金による産業

業の経済安全保障は、 トラインである民間企

ールする場合、企業にその供給をコント!

企業

サプライチェーン強靭化

競争力の向上と情報の保全

企業存続のための

リスクマネジメント

「我が国の国家安全保家安全保障戦略には22年に改訂された国

つの概念を提示した。「戦略的自律性」と実現するツールとして

安全保障推進法には重安全保障推進法には重

は経済合理性の面からな経済活動の制限要素

保障は、いずれも自由貿易管理と経済安全

助

金活

用

•

玉

と産業育成

・インテリジェンスなは、外交力、技術力、情報経済力、技術力、情報のでは、外交力、防衛力、

際、医薬品や半導体の感染症がまん延した

見据えたマクロガバナ が、まさに経済安全早的判断が求められるの たうした高度な戦略 こうした高度な戦略 (きそ 方に説明責任を果たせ る。2項対立的な安直 る。2項対立的な安直 る。2項対立的な安直 断)するものではない。 をデカップリング (分は、必ずしも特定の国 は、必ずしも特定の国 系と、それを支えるイリスクマネジメント体 うばかりか当該企業の済活動の健全性を損な 萎縮した経営判断は経 値観の間で、企業は双異なる二つの制度・価 ンテリジェンスが経営 ンスを実現する高次の